



Nomos

# Wege in die digitale Zukunft.

Was bedeuten Smart Living, Vernetzung,  
Big Data oder Robotik für die Sozialwirtschaft?



## Wege in die digitale Zukunft

Was bedeuten Smart Living, Big Data, Robotik & Co  
für die Sozialwirtschaft?

Tagungsband zum Social Talk 2017

Herausgegeben von Prof. Dr. Michael Vilain

2020, 156 S., geb., 34,- €

ISBN 978-3-8487-6621-5

(Zukunftsfragen der Gesundheits-  
und Sozialwirtschaft, Bd. 2)

[www.nomos-shop.de/isbn/978-3-8487-6621-5](http://www.nomos-shop.de/isbn/978-3-8487-6621-5)

Digitalisierung und Technisierung verändern in Verbindung mit Netzwerkphänomenen die Arbeits- und Organisationswelt fundamental. Sie sind dabei sowohl Komplexitätstreiber als auch -facilitator. Die Befunde für die Sozialwirtschaft sind dementsprechend vielschichtig: Neuartige technikbasierte Arbeitsfelder entstehen, mächtige Marktakteure treten in veränderten Wertschöpfungsstrukturen auf, Managementparadigmen verändern sich ebenso wie die konkreten Anforderungen an Mitarbeitende und Leitungen. Wissenschaft und Praxis versuchen, diese neue Realität aus einer lösungsorientierten Managementperspektive konzeptionell zu fassen: Exploration statt Exploitation, Disruption statt Evolution oder dem den Widerspruch verkörpernden Begriff

der organisationalen Ambidextrie. Die Beiträge in diesem Tagungsband nähern sich den Facetten des komplexen Phänomens interdisziplinär, wobei sich Wissenschaft und Praxis auf Augenhöhe begegnen können, sodass sich theoretische und empirische Befunde mit Praxiserprobungen und -erkenntnissen abwechseln.

### Mit Beiträgen von

Michael Vilain, Matthias Heuberger, Michael Beier und Sebastian Früh, René Linek, Thomas Klauß, Helmut Kreidenweis, Hartmut Kopf, Jens Runkehl, Christoph Minnig, Max Pascher, Andreas Schmidt, Philipp Köhler

Bestell-Hotline (+49)7221.2104-37 | Online [www.nomos-shop.de](http://www.nomos-shop.de)  
E-Mail [bestellung@nomos.de](mailto:bestellung@nomos.de) | Fax (+49)7221.2104-43 | oder im Buchhandel

Sie haben das Recht, die Ware innerhalb von 14 Tagen nach Lieferung ohne Begründung an den Nomos Verlag, In den Lissen 12, 76547 Sinzheim zurückzusenden. Bitte nutzen Sie bei Rücksendungen im Inland den kostenlosen Abholservice. Ein Anruf unter Tel. (+49)7221/2104-45 genügt. Unsere Datenschutzbestimmungen finden Sie unter [nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung](mailto:nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung).

Nomos Verlagsgesellschaft  
Waldseestraße 3–5 | D-76530 Baden-Baden | [www.nomos.de](http://www.nomos.de)

 Nomos  
eLibrary



Nomos

# Paths to the digital future.

What do smart living, networking, big data or robotics mean for the non-profit sector?



## Wege in die digitale Zukunft

Was bedeuten Smart Living, Big Data, Robotik & Co für die Sozialwirtschaft?

Tagungsband zum Social Talk 2017

Edited by Prof. Dr. Michael Vilain

2020, 156 pp., hc., € 34.00

ISBN 978-3-8487-6621-5

(Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft, vol. 2)

[www.nomos-shop.de/isbn/978-3-8487-6621-5](http://www.nomos-shop.de/isbn/978-3-8487-6621-5)

Digitisation and mechanisation, in conjunction with network phenomena, are fundamentally changing the working and organisational world. They are both a complexity driver and a facilitator. The results of this for the social sector are accordingly multifaceted: new technology-based fields of work are emerging, powerful market players are appearing in changed value creation structures, and both management paradigms and specific requirements for employees and management are changing. Theory and practice are trying to conceptually grasp this new reality from a solution-oriented management perspective: exploration instead of exploitation, disruption instead of evolution or the

contradictory concept of organisational ambidexterity. The contributions in this conference volume approach the facets of this complex phenomenon in an interdisciplinary manner, whereby theory and practice can meet on an equal footing, with the result that theoretical and empirical findings alternate with practical tests and findings.

### With contributions by

Michael Vilain, Matthias Heuberger, Michael Beier and Sebastian Früh, René Linek, Thomas Klauß, Helmut Kreidenweis, Hartmut Kopf, Jens Runkehl, Christoph Minnig, Max Pascher, Andreas Schmidt, Philipp Köhler

Hotline for your order (+49)7221.2104-37 | Online [www.nomos-shop.de](http://www.nomos-shop.de)  
E-Mail [orders@nomos.de](mailto:orders@nomos.de) | Fax (+49)7221.2104-43 | or in your local bookstore

You can withdraw from your book order without giving reasons within fourteen days. Simply send your written withdrawal within the given period to: Verlagsauslieferung, In den Lissen 12, 76457 Sinzheim, Germany or to your bookstore. A withdrawal binds you to return the items. All costs and risks of return are payable by the addressee. You can find our privacy policy online at [nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung](http://nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung).

Nomos Verlagsgesellschaft  
Waldseestraße 3–5 | D-76530 Baden-Baden | [www.nomos.de](http://www.nomos.de)

 Nomos  
eLibrary